

Gestió de projectes de disseny

1. Dades de l'assignatura

Codi: 200651

Crèdits: ECTS 6

Matèria: Empresa

Curs i període: 2on curs, 2on semestre.

Horari d'atenció als estudiants: dijous de 13:45 a 14:45 h.

2. Equip docent

Professora: Dolors Soriano

Email: dsoriano@eina.edu

Llengua: català

3.- Prerequisits

No hi ha prerequisits per l'assignatura *Gestió de projectes de disseny*. Tot estudiant que hagi cursat el primer curs del Grau de Disseny està qualificat per cursar-la.

4.- Contextualització i objectius formatius de l'assignatura

L'assignatura s'emmarca dins de la matèria "Empresa", que comparteix amb les assignatures 'Disseny i empresa' i 'Direcció de disseny'. Tot centrant-se en la gestió de projectes, "Gestió de projectes de disseny" es va endinsant en els continguts propis de la gestió, tenint com a objectiu la comprensió de tots aquells factors de gestió imprescindibles per tirar un projecte de disseny endavant, com són la correcta definició del projecte, la planificació temporal, la gestió dels recursos, el lideratge, el treball amb equips, la prevenció dels riscos, etc..

5.- Competències i resultats d'aprenentatge de l'assignatura

Competència

CE11. Demostrar comprendre el funcionament de l'entorn econòmic, empresarial i institucional en el qual es contracten i desenvolupen professionalment els projectes i les activitats de disseny.

Resultat

CE.11.2. Analitzar les condicions i sistemes de funcionament habituals per a la contractació externa de serveis de disseny.

Competència

CE13. Planificar, organitzar, gestionar i administrar el desenvolupament de projectes de disseny, tant en el marc del treball professional autònom com en les organitzacions empresarials o institucionals.

Resultat

C.13.1. Planificar i organitzar un projecte de disseny establint objectius, cronograma de fases i lliuraments, definint els agents participants o col·laboradors del procés.

Competència

CE15. Demostrar que es disposa de coneixements sobre el marc legal en el qual es desenvolupen les activitats de disseny: models de contractació, registre de patents, marques, drets d'autor, etc.

Resultat

CE.15.1. Discernir tipologies de contractació dels serveis de disseny, descriure les seves característiques i identificar en quin sectors son més freqüents cadascuna.

CE.15.2 Analitzar el marc legal dels drets d'autoria que tenen els dissenyadors i la protecció dels seus dissenys.

Competència

CT1 Capacitat de comunicació oral i escrita en la llengua nativa i en altres llengües com ara l'anglès que permeti treballar en un context internacional.

Competència

CT6. Capacitat per treballar en equip i aptituds per al diàleg amb els diferents agents i disciplines que poden intervenir en el desenvolupament d'un projecte de disseny.

Competència

CT3. Capacitat per a coordinar, dirigir i liderar grups de treball al voltant d'un projecte de disseny, o bé on el disseny ocupi un lloc rellevant.

Competència

CT11. Capacitat d'adaptació a l'entorn professional nacional i internacional i, en particular, als canvis tecnològics, socials i econòmics que es van produint.

6.- Continguts de l'assignatura

Tema 1. Definició del projecte

El client i els 'stakeholders'.

Anàlisi de necessitats.

Definició clara dels objectius del projecte.

Cas I. BMW Pez de Plata.

Tema 2. Planificació

Planificació.

Activitats, duració i esforç.

Les fites o marcadors.

Tècniques de programació clàssiques: diagrama en xarxa PERT i diagrama de GANTT.

Suport informàtic (MS Project i Coper)

El camí crític d'un projecte.

Cas II. TDW Tokio Designers Week

Tema 3. Gestió recursos humans

La gestió del talent.

L'equip.

Diferències culturals dins dels equips de treball.

Cas III. "Frohe Weihnachten"

Tema 4. Gestió de recursos externs. Proveïdors

La gestió dels recursos externs, els proveïdors.

Dels models clàssics al "win-win"
Qualitat, disponibilitat, preu.
Cas IV. El cas dels globus inflables

Tema 5. Gestió del recursos financers

Pressupostos
Control de costos. Cash-flow durant el projecte.
Umbral de rendibilitat
Cas V. Media-TIC l'edifici

Tema 6. Marc legal

Visats, registres, propietat intel·lectual.
Normatives nacionals i internacionals de contractació.
Concursos públics.
Cas VI. Concurs públic del CoNca

Tema 7. Gestió de riscos del projecte

Prevenició. Amortidors.
La gestió dels canvis d'abast.
Cas VII. The never ending website

Tema 8. Direcció i lideratge.

Estratègia vs. tàctica.
Anàlisi SWOT - Strength, Weaknesses, Opportunities, Threats.
Benchmarking.
Context internacional.
La importància de la visió global.
Cas VIII. Ginger. The story behind Segway.

7.- Metodologia docent i activitats formatives

Activitats formatives	Ects	Metodologia ensenyament-aprenentatge	Competències
Classes Teòriques	20%	Classes magistrals i debat en gran grup	C11, C13, C15
Seminaris de discussió de casos	20%	Presentació de casos, discussió crítica col·lectiva	C11, C13, C15, CT6, CT1, CT3
Lectura de textos per la preparació dels casos	20%	Treball autònom de lectura i preparació dels casos.	C11, C13, C15, CT11, CT3
Estudi	20%	Treball autònom de realització d'esquemes, i resums	C11, C13,
Recerca de documentació	5%	Ús de les bases de dades bibliogràfiques, consulta de fons documentals.	C15, CT1, CT11
Redacció de treballs	20%	Redacció d'un treball on es planifica la	CT1, C13, CT11

		gestió de un projecte	
Avaluació	5%	proves escrites i presentacions orals	CT1, CI3

Tipus d'activitat	Activitat	Hores	Resultats d'aprenentatge
Dirigides	Classes magistrals i debats en gran grup	30	CI12, CI31, CI51, CI52
Supervisades	Anàlisi i discussió dels casos	15	CI12, CI31, CI51, CI52
Autònomes	Recerca documental i preparació dels casos	40	CI51, CI52, CI31, CI12
	Preparació d'una plica per a concurs públic de disseny	8	
	Redacció d'un treball d'anàlisi dels riscos de un projecte	38	

8.- Avaluació

Modalitats d'avaluació.

Avaluació continuada (participació, lectures...) 20%

Avaluació final (examen) 40%

Avaluació formativa (treball de recerca) 40%

Criteris d'avaluació.

Es considerarà no presentat l'estudiant que no hagi lliurat totes les evidències d'aprenentatge o no hagi assistit al 80% de les classes sense haver-ne justificat les absències.

En cas d'absència justificada, l'estudiant s'ha de posar en contacte amb la professora, en el moment de la reincorporació, per determinar la recuperació de les activitats a les quals no hagi assistit.

La revisió ordinària de les qualificacions es realitzarà la setmana següent al lliurament de les correccions, en l'horari que la professora comunicarà.

Activitats d'avaluació	Hores	Resultats d'aprenentatge
Una prova escrita. Setmana 19.	2	CI12, CI31, CI51, CI52

Lliurament d'un treball recerca riscos de un projecte	2	CI3I
---	---	------

9- Bibliografia i enllaços web

Lectures de referència sobre la gestió de projectes

Nokes, S; Greenwood, A.: *La guía definitiva de la gestión de proyectos. La vía rápida de todo ejecutivo para cumplir a tiempo y dentro del presupuesto.* Madrid: Pearson Educación, 2007

Newell, Michael W.; Grashina, Marina N. *Preguntas y respuestas sobre la gestión de proyectos.* Barcelona: Gestion 2000, 2004

Estratègia

"Steve Jobs and Jeff Bezos meet "Ginger"" (<http://hbswk.hbs.edu/archive/3533.html>) Excerpt from KEMPER, S.: *Code Name Ginger: The Story Behind Segway and Dean Kamen's Quest to Invent a New World.* Harvard: Business School Press, 2003

Trout, J.; Rivkin, S. *The Power of Simplicity.* Nova York: McGraw-Hill, 1998

Gestió d'equips. Motivació

Lundin, S.; C., Paul, H; Chritesen, J. *Fish!* Barcelona: Empresa Activa, 2001

Gestió d'equips. Diferències culturals

Hofstede, G. *Cultures and Organizations, Software of the Mind 200.* Nova York: McGraw-Hill, 1991

Lideratge

Conferència d'Steve Jobs (2005 at Standford University)

http://www.youtube.com/watch?v=UF8uR6Z6KLc&feature=player_embedded

10.- Programació de l'assignatura

Activitats d'aprenentatge

Data/es	Activitat	Lloc	Resultats d'aprenentatge
Setmana 1 i 2	Classes magistrals del tema 1. Cas pràctic I.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI12, CI3I
Setmana 3 i 4	Classes magistrals del tema 2. Cas pràctic II.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI3I
Setmana 5 i 6	Classes magistrals del tema 3. Cas pràctic III.	A l'aula	CI3I

		A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	
Setmana 7 i 8	Classes magistrals del tema 4. Cas pràctic IV.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI31
Setmana 9 i 10	Classes magistrals del tema 5. Cas pràctic V.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI31, CI12
Setmana 11 i 12	Classes magistrals del tema 6. Cas pràctic VI.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI31, CI51, CI52
Setmana 13 i 14	Classes magistrals del tema 7. Cas pràctic VII.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI31
Setmana 15 i 16	Classes magistrals del tema 8. Cas pràctic VIII.	A l'aula A l'aula amb preparació prèvia fora de l'aula.	CI31
Setmana 17	Tutories pel treball.	A l'aula	
Setmana 18 i 19	Prova escrita avaluació final Redacció del treball	A l'aula Fora de l'aula.	

Lliuraments

Data/es	Lliurament	Lloc	Resultats d'aprenentatge
Setmana 13	lliurament d'un treball consistent en la redacció d'un pla per a un concurs públic	A l'aula	CI51, CI31
Setmana 18	lliurament del treball d'anàlisi de riscos d'un projecte	A l'aula	CI31, CI12